



ANEBY • EKSJÖ • NÄSSJÖ • SÄVSJÖ • VETLANDA

## SAMMANTRÄDESPROTOKOLL

Sammanträdesdatum

2026-03-13

Sammanträdesprotokoll för

Direktionen

Plats och tid

Högländsförbundet, Eksjö, kl. 09:00-11:45

Beslutande

Therese Petersson, Sävsjö, ordförande  
Markus Kyllenbeck, Eksjö  
Annelie Hägg, Eksjö  
Sofia Holm Karlsson, Nässjö, tjug. ersättare  
Mats Hermansson, Sävsjö  
Robin Wallén Nilsson, Vetlanda  
Henrik Tvarnö, Vetlanda

Utses att justera

Markus Kyllenbeck

Justeringens plats och tid

Digital justering 2026-03-17

Paragrafer 18-30

Under-  
skrifter

Sekreterare

.....  
Ulrika Petersson

Ordförande

.....  
Therese Petersson

Justerande

.....  
Markus Kyllenbeck

### ANSLAG/BEVIS

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Organ

Direktionen

Sammanträdesdatum

2026-03-13

Datum för publicering  
av anslag

2026-03-17

Datum för anslags  
avpublicering

2026-04-06

Förvaringsplats  
för protokollet

Högländsförbundet

Underskrift

.....

Utdragsbestyrkande

Övriga deltagande

Bo-Kenneth Knutsson, Eksjö  
Jan Johansson, Vetlanda  
Monica Samuelsson, Vetlanda  
Mats Holmstedt, Tranås  
Jonas Almgren, ekonomichef  
Anneli Tellmo, Brännström, förbundsdirektör  
Ulrika Petersson, sekreterare

§ 18

Dnr Diarienummer

## Val av justerare

### Beslut

Markus Kyllenbeck, Eksjö, väljs till justerare.

---

§ 19

Dnr Diarienummer

## Godkännande av dagordning

### Beslut

Dagordningen godkänns.

---

§ 20

Dnr Diarienummer

## Föregående protokoll

### Beslut

Föregående protokoll läggs till handlingarna.

---

§ 21

Dnr 2026/29

## Månadsuppföljning 2026-02-28

### Beslut

Budgetuppföljningen per 2026-02-28 godkänns.

### Sammanfattning

Budgetuppföljningen per 2026-02-28 är årets första uppföljning. Den totala prognosen för 2026 är 6,2 mnkr vilket är i nivå med det budgeterade resultatet på 6,2 mnkr vilket motsvarar 1 procent av intäkterna i enlighet med riktlinjen för god ekonomisk hushållning.

Samtliga verksamheter redovisar en prognos i nivå med budet.

Avgörande för att prognosen kommer att hålla är en fortsatt god följsamhet mot kostnadsbudget och att höstens elevantal är i nivå med planeringen.

### Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse daterad 2026-03-06

Månadsuppföljning februari 2026

Arbetsutskottets beslut 2026-03-06, § 16

---

§ 22

Dnr 2026/25

## Årsredovisning familjerättsnämnden 2025

### Beslut

Familjerättsnämndens årsredovisning 2025 fastställs och familjerättsnämnden beviljas ansvarsfrihet för 2025.

### Sammanfattning

Familjerättsnämnden redovisar ett resultat på 232 tkr vilket 159 tkr bättre än den budgeterade nivån.

Av familjerättens fyra mål är tre uppfyllda.

### Beslutsunderlag

Höglandsförbundets tjänsteskrivelse daterad 2025-02-10

Bilaga Årsredovisning 2025 Familjerätten

Beslut familjerättsnämnden 2026-02-19, § 5

Arbetsutskottets beslut 2026-03-06, § 17

### Beslutet skickas till

Familjerättsnämnden

§ 23

Dnr 2026/26

## Årsredovisning utbildningsnämnden 2025

### Beslut

Utbildningsnämndens årsredovisning 2025 fastställs och utbildningsnämnden beviljas ansvarsfrihet för 2025.

### Sammanfattning

Utfallet per 2025-12-31 +4,4 mkr är i nivå med resultatkravet i budget. Återbetalning till medlemskommuner uppgående till 2,3 mkr har skett i samband med bokslutet och under året är prisjusteringar genomförts som gett reducerat medlemskommunernas kostnad med 1,4 mkr.

Efter återbetalningar har samtliga skolor ett resultat som avviker inom +/-1,5 % av den budgeterade omsättningen exklusive externa kostnader för interkommunalersättning. Fyra av fem skolor har ett positivt resultat, vara av en skola ett positivt resultat under budgeterat nivå för överskott.

Utbildningssamverkan har en utmanade uppgift i att nå en kostnadsnivå i paritet med riksprislistan för respektive gymnasieprogram till 2030 och en resultatnivå i enlighet med riktlinjen för god ekonomisk hushållning det första verksamhetsåret är ett steg på vägen.

Av Utbildningssamverkans fyra mål avseende personalomsättning, HME-index, självfinansieringsgrad och resultatnivå är samtliga uppfyllda.

### Beslutsunderlag

Höglandsförbundets tjänsteskrivelse daterad 2025-02-13

Bilaga Årsredovisning 2025 Utbildningsnämnden

Utbildningsnämndens beslut 2026-02-20 § 8

Arbetsutskottets beslut 2026-03-06, § 18

### Beslutet skickas till

Utbildningsnämnden

§ 24

Dnr 2026/23

## Årsredovisning Höglandsförbundet 2025

### Beslut

Höglandsförbundets årsredovisning 2025 godkänns och resultat- och balansräkningen för 2025 fastställs. Förbundets årsredovisning överlämnas till medlemskommunerna för beslut i fråga om ansvarsfrihet.

### Sammanfattning

Årsredovisningen är den rapport som summerar det gångna året 1/1–31/12 2025 både i finansiella mått, i förhållande till den fastslagna budgeten för 2025.

Det ekonomiska resultatet uppgick 2025-12-31 till 7,2 mkr. Resultatet för motsvarande period 2024 uppgick till 0,2 tkr. Avseende 2025 har det i redovisningen gjorts avsättningar för återbetalningen till medlemskommunerna uppgående till 8,4 mnkr. Av återbetalningen härrör 2,3 mkr från Högländets utbildningssamverkan och 6,1 mkr från finansien. Åretsresultat efter avsättningar för återbetalningar avviker positivt från budget med 1,4 mkr. Resultatet motsvarar 1,2 % av omsättningen under 2025, detta leder till att genomsnittet för de för sex år blir också 1,2 %. Det innebär att det beslutade målet, resultatnivå 1 % i genomsnitt över sex år, uppnås.

### Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse daterad 2025-02-27  
Årsredovisning 2025 Höglandsförbundet  
Arbetsutskottets beslut 2026-03-06, § 19

### Beslutet skickas till

Medlemskommunerna

§ 25

Dnr 2026/24

## Verksamhetsberättelse till årsredovisning Höglandsförbundet 2026

### Beslut

Höglandsförbundets verksamhetsberättelse för 2025 godkänns och överlämnas till medlemskommunerna som information.

### Sammanfattning

Verksamhetsberättelserna har varsitt avsnitt för de tre olika verksamheterna på Höglandsförbundet samt förbundsledningskontoret. Varje verksamhets del av rapporten innehåller en beskrivning av verksamhetens uppdrag, viktiga händelser under året, redovisning av verksamhetsmålen, en ekonomisk redovisning och en framtidsspaning.

Utöver detta finns även en kortare beskrivning av finansförvaltningen som hanterar pensioner och räntor samt revisionens kostnader.

### Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse daterad 2026-02-26  
Verksamhetsberättelser Höglandsförbundet 2025  
Arbetsutskottets beslut 2026-03-06, § 20

### Beslutet skickas till

Medlemskommunerna

§ 26

Dnr 2026/28

## Internbudget Höglandsförbundet 2026

### Beslut

Internbudget 2026 för Höglandsförbundet, exklusive utbildningssamverkan, fastställs.

### Sammanfattning

Höglandsförbundet exklusive utbildningssamverkan budgeterar ett resultat motsvarande 1 484 tkr vilket motsvarar 1% av omsättningen och är i linje med budgetdirektivet för 2026. Resultatet motsvarar beslutet i rambudget.

I internbudgeten har justeringar gjorts för tillkommande verksamhet som där överenskommelser med kommunerna slutits efter beslutet om rambudget, vilket har medfört ökade intäkter och motsvarande ökning av kostnader. Justeringar av fördelning mellan interna och externa kostnader gjorts. Vidare har nivåer avseende vidarefakturerade intäkter och kostnader anpassat efter utfall.

Beslut om Högländets utbildningssamverkans internbudget sker i separat ärende.

### Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2026-03-05

Internbudget 2026 Höglandsförbundet (exkl. Högländets utbildningssamverkan)

Arbetsutskottets beslut 2026-03-06, § 21

---

§ 27

Dnr 2026/27

## Internbudget 2026 Högländets utbildningssamverkan

### Beslut

Internbudget 2026 för utbildningsnämnden fastställs.

### Sammanfattning

Utbildningsnämnden budgeterar ett resultat motsvarande 4 758 tkr vilket motsvarar 1 % av omsättningen och är i linje med budgetdirektivet för 2026. Resultatet är justerat med -399 tkr jämför med beslutet i rambudget. Enligt överenskommelsen med medlemskommunerna är budgeten uppräknad med riksprislistans förändring samt uppdaterad prognos avseende förändrat elevantal i förhållande till befolkningen i aktuella årgångar.

Största förändringen i internbudget är att Nifsarpsskolan nu ingår i förbundet, vilket påverkar både intäkter och kostnader och ökat omsättning med 22,9 miljoner kronor. Flera skolor står inför utmaningar med att anpassa kostnaderna för att nå en kostnad per elev i nivå med rikspriset. Njudungsgymnasiet kan dock göra en prissänkning redan det andra verksamhetsåret i förbundet.

Det finns behov av att utveckla en ny långsiktig ekonomimodell som är mindre känslig för elevantal och bättre tar hänsyn till särskilda behov och socioekonomiska faktorer utan att ge avkall på målet att sänka kostnader.

### Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse 2026-02-27

Internbudget 2026 Högländets utbildningssamverkan

Utbildningsnämndens beslut 2025-12-05, § 117

Arbetsutskottets beslut 2026-03-06, § 22

---

§ 28

Dnr Diarienummer

## Extra satsningar för enskilda kommuner gymnasiet - diskussion

### Beslut

Informationen noteras.

### Sammanfattning

Vid dagens sammanträde diskuteras frågan om enskilda kommuner ska kunna genomföra extra satsningar för gymnasieskolan, vilken Höglandsförbundet nu är huvudman för.

---

§ 29

Dnr Diarienummer

## Förbundsdirektören informerar

### Beslut

Informationen noteras.

### Sammanfattning

Vid dagens sammanträde informerar förbundsdirektören och ekonomichefen om:

- Erfarenheter kopplat till ekonomi för 2025
- Ny satsning på utbildning inom brandskydd på Aleholmsgymnasiet – [läs mer via denna länk](#)
- Artikel Sobona om Höglandsförbundet: [Samverkan som växer – från en verksamhet till en hel bredd av uppdrag | Sobona](#)

---

§ 30

Dnr Diarienummer

## Anmälningssärenden

### Beslut

Anmälningssärendena anmäls.

### Sammanfattning

#### Utbildningsnämndens protokoll

UBN 2026-02-20

#### Överenskommelse avseende slutarkivering av individrelaterat arkivmaterial hos Höglandsförbundet

Sävsjö Kf 2026-02-16, §30

#### Gemensam upphandlingsorganisation på Höglandet

Eksjö Kf 2026-02-19, § 28

Vetlanda Kf 2026-02-18, § 15

Aneby Kf 2026-02-23, § 7

### Avtal:

#### Avtal gällande verksamhetsförlagd utbildning – Familjerätten, Hälsöskolan i Jönköping AB

A/26/02

#### Avtal HP Leasing av PC 2026 – Högländets Räddningstjänstförbund, Infracom AB

A/26/03

#### Avtal HP Leasing av PC 2026 – Aneby kommun, Infracom AB

A/26/04

#### Avtal HP Leasing av PC 2026 – Nässjö kommun, Infracom AB

A/26/05

#### Avtal HP Leasing av PC 2026 – Sävsjö kommun, Infracom AB

A/26/06

#### Avtal HP Leasing av PC 2026 – Vetlanda kommun, Infracom AB

A/26/07

#### Avtal HP Leasing av PC 2026 – Eksjö kommun, Infracom AB

A/26/08

**Avtal HP Leasing av PC 2026 – Höglandsförbundet, Infracom AB**

A/26/09

**Avtal, Eldningsprodukter och drivmedel i bulk 2022 (ADDA), Qstar Försäljning AB**

A/26/10

---